

滑县卫生健康委员会文件

滑卫复〔2023〕10号

签发人：赵宪海

办理情况：A

关于对县政协十三届二次会议第 214 号 提案的答复

尊敬的张会玲委员：

您提出的关于“县域医共体加强分级诊疗和加快紧密型七统一建设”的提案已收悉，经研究，现答复如下：

推进紧密型县域医共体建设，是深化医药卫生体制改革重要举措。近年来，滑县卫健委高度重视紧密型医共体建设工作，紧紧围绕“大病不出县、常见病不出乡、小病不出村”的目标，不断优化完善各项方案措施，实质性开展紧密型医共体建设工作，取得了一定的成效。2022年我县圆满完成省委医共体改革任务，顺利通过省委考核验收。通过医共体实质化运行，提升了医保基金精细化管理水平和使用效能，2022年医保资金结余2950.58万元；同时实现了运行指标持续向好，基层门急诊人次达到196

万 4327 人，比 2021 年增加了 31 万 2733 人，同比增长 18.94%；县域就诊率达到 79.72%、县域内基层就诊率达到 74.18%、住院次均费用同比下降 9.21%、门诊次均费用同比下降 3.56%、基层医务人员人均收入比上年增长 2036 元，基本实现了医疗费用下降、医保结余、收入不减的目标。今年，在全市医共体现场观摩会上我县取得第一名的成绩。

在行政管理方面，今年 4 月份，对集团法定代表人进行了变更，由三家牵头医院院长担任医疗集团法定代表人。将乡镇卫生院院长（社区卫生服务中心主任）提名权交由所属医疗集团，建立医疗集团提名建议、卫健委考核任命的选拔任用机制。**在人员管理方面**，县委编办出台了《医共体机构编制备案制管理办法》，在安阳地区率先实行同集团内，同层级、同经费渠道的事业编制允许相互调剂使用；县人社局出台了《深化医共体人事制度改革实施方案》，明确了医疗集团在岗位设置、岗位竞聘、职称评聘、人员招聘等方面的自主权。**在财务管理方面**，3 家医疗集团均已完成了清产核资，对各成员单位财务资产进行登记造册，由集团统一管理；各集团均成立财务审计部，实行统一管理、单独设账，每月定期报账审核，目前卫健委正在对全县乡镇卫生院账目进行审计。**在药械管理方面**，3 家医疗集团分别成立了药事管理委员会，制定了管理制度，统一了药品目录及采购价格，集团每月审查分院采购记录，每季度点评处方、病历。**在绩效管理方面**，3 家医疗集团分别制定了绩效考核办法，并以集团正式文件印发报县医管委备案。**在业务管理方面**，制定了基本医疗、公共卫生、疾病预防控制等业务统一管理服务准则，积极推动双下沉服务，近年来，三家医疗集团牵头医院共选派 55 名对口支援医师及 23

名临床专家下沉，共开展巡诊、会诊、讲座、带教等帮扶活动2063次，基层人才向上进修学习264人次，开展线下学术讲座112场，开展手术161台，开展新技术新业务项目数10项，疑难病例讨论次数439次，管理住院患者2052人次。在信息管理方面，实现了县域内检查检验结果互认，建成了远程会诊、远程心电、远程影像、区域检验、区域病理、消毒供应六大远程共享中心，每年惠及20余万群众。与农行签订协议，投资2880万元建设医共体信息平台，目前资金已到位，本月将公开招标。

提案中对我县医共体建设中存在的问题进行了客观分析，具有很强的针对性，提出的建议很有见地，对于加强我县医共体建设工作具有重要借鉴意义，我们将认真予以采纳。下一步，我们将围绕国家、省、市关于医共体建设核心指标及政策精神，按照县委县政府安排部署，在“七不变”的前提下，进一步完善“七统一”管理机制，着重构建县乡之间利益协同机制，推动县乡医疗机构服务能力整体提升。

感谢您对我县卫生健康事业的关心各支持，我们热忱欢迎您继续关注我县卫生健康工作，提出更加宝贵的意见和建议。

2023年9月18日

联系单位：滑县卫生健康委员会

联系电话：0372-8169077

联系人：张博